

**Pilotage de l'activité véhicules d'occasion d'un point de vue stratégique  
« Comment et pourquoi modifier votre stratégie VO ? »**

**Programme de formation :**

7 heures - 1 journée – Présentiel.

**Objectifs :**

- Comprendre les enjeux financiers liés à l'éco-système des concessions automobiles trop dépendante de l'activité VN afin de renforcer l'activité VO à hauteur de 40% du CA global et 40% de l'absorption des frais de structure.
- Maîtriser la délégation maximale à laisser aux managers VO afin d'être capable de réaliser des réunions et des analyses mensuelles et trimestrielles du service VO.

**Prérequis :**

Aucun

**Public cible :**

PDG, Directeur général et Directeurs.

**Méthodes pédagogiques :**

- Pédagogie participative sous PPT avec mise en situation et étude de cas stratégiques.
- Nombreux exercices sur des outils Excel (simulateur, KPI)
- Méthode FIFO pour optimiser la gestion des stocks.
- Auto-évaluation préalable en amont de la formation.
- Evaluation des acquis en fin de formation.

**Contenu pédagogique :**

- Connaître les tendances du marché VO (potentiel / parts de marché, problématiques et montée en puissance du leasing) pour comprendre le contexte changeant des ventes de véhicules d'occasion.
- Maîtriser les impacts et bénéfices du développement de l'activité VO du Groupe pour optimiser ses investissements et décisions dans un but d'une meilleure rentabilité.
- Découvrir et maîtriser les 10 process pour gagner de l'argent.

**Modalités et délais d'accès :**

- Devis et validation par la Direction du Groupe et/ou de la Marque avec lieu, date et nombre de participants définis
- Formation réalisée sous un délai d'un mois à minima

**Modalités d'évaluation :**

- QCM contrôle de connaissances
- Support de formation Powerpoint
- Cas pratiques

**Sanction :**

Certificat de fin de formation

**Tarif :**

1250 € HT la journée

275 € HT en forfait de frais de déplacement

**Contact :**

Michaël BONCORPS = [mboncorps@autodisol.com](mailto:mboncorps@autodisol.com) / 06.33.61.20.37

Bérislav KOVACEVIC = [bkovacevic@autodisol.com](mailto:bkovacevic@autodisol.com) / 06.82.25.18.13

**Accès personne en situation de handicap :**

La formation est accessible aux personnes en situation de handicap, cependant nous invitons à contacter notre référent handicap :

**Justine ALLEMANE** : [jallemane@alcopa-auction.fr](mailto:jallemane@alcopa-auction.fr) / 06.45.72.65.80